

江苏库纳新能源股份有限公司

绿色发展规划（2022-2025 年）

二零二二年一月

目 录

一、编制说明	2
二、公司现状	2
三、面临的形势和挑战	3
四、绿色发展规划的工作指导思想和原则	5
(一) 指导思想	5
(二) 基本原则	6
五、公司绿色发展规划目标.....	6
(一) 总体目标	7
(二) 具体指标	7
六、绿色发展规划实施方案.....	8
七、绿色工厂管理职责	9

一、编制说明

《中国制造 2025》将“全面推动绿色制造”作为九大战略重点和任务之一，明确提出要“建设绿色工厂，实现厂房集约化、原料无害化、生产洁净化、废物资源化、能源低碳化。”

绿色制造是解决国家资源和环境问题的重要手段，是实现产业转型升级的重要任务，是行业实现绿色发展的有效途径，同时也是企业主动承担社会责任的必然选择，有助于在行业内树立标杆，引导和规范工厂实施绿色制造。

为进一步推动我公司绿色制造的深入开展，创建绿色工厂，根据国家的宏观部署，并结合公司的实际，特制定本规划。本规划做为我公司开展绿色制造工作的指导性文件，规划期为 2022 年至 2025 年。

二、公司现状

1、我公司主要从事汽车轻量化及精密铝材等特种性能铝合金材料研发、应用及生产，主要建形成了模具设计与制造、型材的研发与加工，多样化的表面处理及精良的深加工等完整的铝加工产业链，项目注册资本 17543.86 万元，建筑面积达 200000 平方米。公司现有 1800T、3000T、5500T 各式挤压线 9 条，1 条卧式氧化线，和 8 条全自动深加工线。

2、挤压机以及挤压机的前辅、后辅设备选用的都是国内最先进的设备，该产线的优点：所有挤压工艺参数可实时监控；生产线智能化程度高，可节约能耗 5%-8%，节约人力 40%。（以前一条挤压线用工

7-8 人，现在咱们的产线只需用 4-5 人); 生产异常能实现自动报警，可远程监控、诊断、维修。

3、公司拥有专业化科研技术团队和丰富的铝制品加工经验，上下游供应链配套齐全，主产品光伏铝边框具有抗腐蚀、抗氧化、强度高特点，适应极端高低温环境，使用寿命 30 年以上。

4、我公司整个厂房按产品的加工工艺流程分为挤压车间、氧化车间和深加工车间，采用国内最先进的“5G+云化 PLC”全自动化生产线，实现从“铝挤压-冷却-拉直-锯切-时效-喷砂-氧化到深加工”8 个环节一体化生产、智能化控制。

5、公司通过了 ISO9001:2015 质量体系、ISO14001:2015 环境体系认证、OHSAS18001: 2017 职业健康安全管理体系认证，目前正在进行 ASI 全球铝行业可持续发展倡议管理体系的认证工作。

6、公司建立了节能减排领导机构，加强目标引导和绩效考核，修订完善了节能减排管理制度。推进企业组织机构建设，将企业节能减排绩效指标完成情况作为评价考核企业经营绩效的重要内容。通过目标考核、指标监控、工作通报、重点项目节能环保评审与后评估等形式，组织和指导企业开展能源环保管理活动。开展各层次的节能减排培训。

三、面临的形势和挑战

当前和今后一段时期，我国能源环境问题依然严峻，国家把节能减排指标作为考核地方政府和企业的约束性指标，并不断增加指标压

力，节能减排形势依然紧张，我们必须积极主动应对，切实履行社会责任。

1. 外部内部环境促进节能减排工作的推进和开展。国家大力推行绿色低碳发展和循环经济，有利于企业开展实施节能减排工作。国资国企改革工作不断推进，有利于公司分离辅助。“中国制造 2025”、“互联网+”等专项规划和京津冀、长江经济带等区域化发展战略的实施，有利于公司实现产业转型、结构调整和装备升级。国家大力发展节能环保产业、大力推广可再生能源，有利于企业调整能源结构。

2. 绿色低碳环保是公司实现发展战略的内在要求。在经济发展步入“新常态”的情况下，转变增长方式，实现绿色低碳发展必将成为公司提升市场竞争力，实现国际化、高端化、多元化发展战略的重要因素。公司开发应用低碳环保技术和产品，提高节能环保绩效将会获得更加广泛的社会支持，取得绿色品牌效应。国际社会针对中国及中国产品节能环保性能及碳排放的舆论压力增大，公司实现产品全球市场覆盖会在“碳壁垒”、“绿色壁垒”等方面将面临更多挑战，对标以及树立产品环保标准是公司必然需求。海外生产基地环境问题也成为国际社会广泛关注的焦点，公司跨国经营需要加大对能源环保政策分析和风险识别、控制。

3. 节能减排工作仍将面临严峻的外部压力。国内经济增长放缓，保增长压力巨大，在消化过剩产能的同时，通过推进转型升级和改革改制提高节能减排绩效难度加大。国家加强生态文明建设政策信号明

显，环保法律法规制度逐步完善，环境质量改善势在必行。企业不可触动环保违法底线，生产经营将面临更大压力和成本。国家实施企业能源总量、用水总量和污染物总量控制，实施碳排放和排污权交易、环境信息公开等制度，对企业节能减排工作提出更高要求。随着全社会对节能减排认知水平提高，人们对自身生存环境质量的关注度提高，公司“三废”排放和高污染高能耗产品面临的社会舆论监督压力将增强。

4. 诸多内部不利因素加大了节能减排工作难度。产能过剩矛盾突出导致资源利用率低，生产连续性差形成的刚性能耗难以摊销等，不利于进一步提高能源绩效。建筑节能改造和污染治理设施更新改造压力依然很大，节能减排技术能力储备不足，不利于实施节能环保技术改造。

四、绿色发展规划的工作指导思想和原则

（一）指导思想

公司本着“追求、务实、诚信、创新”的经营理念，专注绿色发展，以持续改善人类生存环境作为企业使命，以提升装备水平、工艺技术进步为手段，以完善管理体系、精益创新管理为依托，以节能低碳发展、提供绿色产品为理念，明确目标、落实责任、夯实基础，融合创新，全面提高节能减排工作水平，努力把公司建设成为资源节约、环境友好、低碳发展、绿色环保的一流企业，努力提供更好的滤料，

为保护美丽环境作出更大的贡献。

（二）基本原则

1. 以转变增长方式、调整产业结构为核心。适应公司发展战略，转变增长方式，调整产业结构，整合优势资源，淘汰落后产能，坚持技术与科技进步结合，落实可持续发展观，积极推进节能环保、绿色能源、新材料等绿色环保产业发展。

2. 以提升装备水平、工艺技术进步为手段。落实“中国制造 2025”要求，坚持创新驱动、智能转型，全面提升装备水平和清洁生产水平，依靠工艺技术进步，提高重点过程能效水平，有效控制刚性能源消耗，优化能源结构，减少污染物排放，提高资源能源利用率，实现绿色制造。

3. 以完善管理体系、精益创新管理为依托。着力解决制约公司绿色低碳发展体制性、机制性的观念，强化基础、创新驱动，以完善管理体系、精益创新管理为依托，加强集团化能源环境管理，推进公司节能低碳绿色发展，适应跨国经营形势，实现全球化能源环保管理。

4. 以节能低碳发展、提供绿色产品为理念。坚持全面发展，坚持以人为本，坚持企业经济效益与社会效益并重，树立节能低碳环保的设计和制造理念，打造绿色供应链。坚持走发展低碳绿色环保道路，追求“连接世界，造福人类”使命，为世界提供全球领先的绿色、低碳、高端系统解决方案。

五、公司绿色发展规划目标

（一）总体目标

在今后几年，公司将生产经营定位在节能、环保、低碳、减排的原则基础上，力争创造更好的节能目标。具体做法：

（1）组织资金，按照国家规定，分步分期完善能源计量器具的配备。

（2）督促相关部门落实优化工艺，节能降耗。

（3）加快设备的更新，分步分批对大功率、高能耗的电机设备加装变频装置从而节电。

（4）进一步提高余热的综合利用，降低能源消耗。

（5）逐步建立能源管控中心。

（6）加强能源管理、节能减排、环境保护宣传与培训

（二）具体指标

1、节水措施，公司投资 150W 增加自动煮模线，减少污水的排放，节约自来水的的使用，预计每年可以节约用水 5000 吨。

2、公司采用中温封控及电加热工艺，停止燃气锅炉的使用，减少废气的排放。

3、清洁能源：公司利用已经建成的厂房屋顶 5GW 的光伏发电站，全部替换传统能源发电的使用，进一步降低碳排放指标。

六、绿色发展规划实施方案

第一阶段，结合本公司的发展优势与有利条件，以立足现有和生产设备，加强能源管理，充分挖掘节能潜力。主要措施是：不断完善能源计量器具，建设能源管理机构，通过建设能源管理部门，建设能源管理信息化系统。

第二阶段，通过增加、改造设备，优化工艺等手段，提高能源利用效率。主要措施是：提高设备稼动率，提高产量来降低综合能耗指标，第三阶段的核心内容是能量系统的整体优化。开发新型节能工艺，进一步提高能源利用效率，达到领先水平。

1) 管理节能重点项目

◆由生产部定期对重点耗能设备进行维护与保养。

◆制订检修考核制度，保持设备完好率，杜绝跑、冒、滴、漏，提高设备运行效率，减少损失。

2) 结构节能重点项目

企业产品结构固定，无有深加工的可能，不过企业应从发展角度及早对企业产品做前瞻性规划。

3) 技术节能重点项目

◆高效变频器的应用

◆ 废水回收利用项目

◆ 定期对机组进行大修，加强维护、检修。

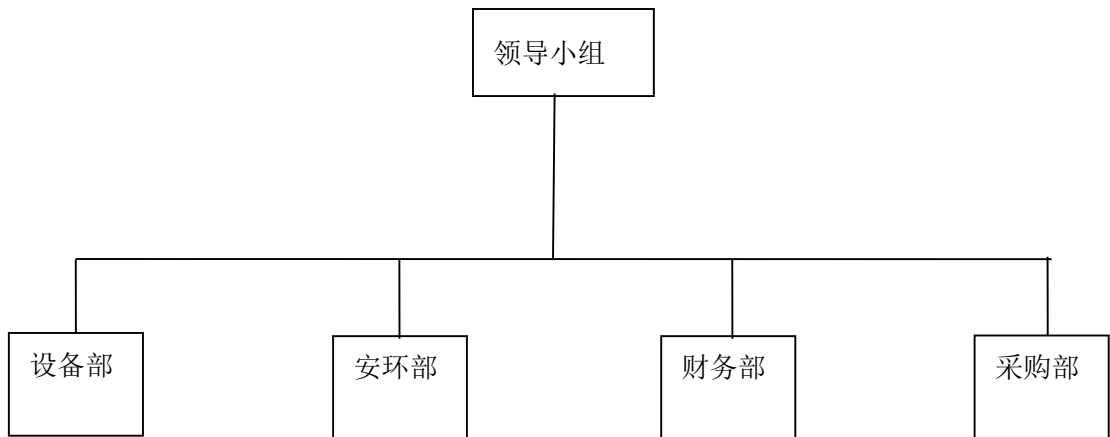
根据公司绿色发展规划，为完成达单位的目标，拟实施以下改造项目：

序号	存在问题	方案名称	方案内容	备注
1	单吨位产品能耗偏高	煮模工艺改造	增加自动煮模线，节约煮模用水，减少煮模废水排放	定性
2	电能消耗较大	自建光伏电站	把厂房的屋面建设 5GW 光伏电站，全部使用清洁电能	定量
3	空压机	空压机实施变频调速恒压供气	在空压机系统上加装变频调速装置，实施恒压供气	

七、绿色发展规划管理职责

1、绿色发展规划管理委员会架构

绿色制造是产业绿色发展的必由之路，为建设绿色工厂，实现厂房集约化、原料无害化、生产洁净化、废物资源化、能源低碳化，经公司领导研究决定，成立江苏东方滤袋股份有限公司“绿色工厂”创建与实施的管理机构，制定相关管理办法和目标计划。



2、主要成员构成

领导小组

组长：胡兵

组员：王佰坤 余根中 陈梅 魏潇

3、主要职责与权限

领导小组

- 1) 审批绿色工厂创建实施的总体策划方案，确定总体目标和实施计划；
- 2) 确立绿色工厂实施的管理组织架构，并任命主要负责人；
- 3) 审批绿色工厂实施管理办法和激励方案；
- 4) 提供绿色工厂实施所需的资源，指导相关资源的分配；
- 5) 审批绿色工厂项目取得的成果和激励奖惩结果；

6) 传播绿色制造的理念和文化，促进绿色制造体系不断完善。

安环部

- 1) 编制绿色工厂实施的总体方案；
- 2) 编制绿色工厂项目实施的目标、计划、管理制度和考核办法；
- 3) 组织开展绿色工厂创建与实施的相关教育、培训与辅导，评估教育培训的结果；
- 4) 对各部门、各公司绿色工厂创建与实施的工作完成情况进行跟踪，统计汇总相关信息，向领导小组汇报；
- 5) 对创建绿色工厂的数据记录、申报文件、证明材料等文件资料进行审核汇编；
- 6) 完成绿色工厂申报材料的编写、送审提交，跟踪评审结果；
- 7) 组织开展对各部门、各公司推进落实情况的评价，并向领导组报批激励奖惩的结果；
- 8) 组织召开绿色工厂创建与实施的推进交流会和总结会；
- 9) 完成领导小组布置的其他任务。
- 10) 各项废气废水等环境的检测检验
- 11) 使用无毒无污染物质代替有毒物质的方案落实

采购部

- 1) 工厂设立和建设过程中遵守有关法律、法规、政策和标准，无重大安全、环保等事故；
- 2) 对客户、供方、社区、政府等利益相关方在环境保护方面做出承

诺，并满足相关承诺；

3) 工厂建筑符合绿色工厂的基本要求；

4) 工厂建筑在新建、改建和扩建时，选用保温低能耗材料，采用资源消耗和环境影响小的建筑结构体系，合理绿化，尽量满足绿色工厂要求的预期性要求；

5) 收集、整理、编制绿色工厂申报所对应的说明及证明材料。